

# BESTUURLIJKE SAMENVATTING



Zeewolde

## **Beleidsarme kadernota**

Deze kadernota heeft een beleidsarm karakter vanwege de lopende coalitievorming. Omdat het huidige college zich beperkt tot het behartigen van de lopende zaken, is het bestaande collegeprogramma niet geactualiseerd. De uitvoering hiervan is afgerond. Dit betekent dat er op dit moment geen ruimte is voor nieuwe beleidsinitiatieven. Ook op financieel vlak is terughoudendheid het uitgangspunt: er worden hoofdzakelijk middelen vrijgemaakt om de continuïteit van de gemeentelijke taken te waarborgen. Wel vormt deze kadernota, samen met het Overdrachtsdocument 2022-2026, het feitelijke fundament voor de nieuwe raadsperiode en de komende formatie.

## **Een solide financieel fundament als vertrekpunt**

De gemeente Zeewolde staat er financieel gezond voor, mede dankzij de proactieve keuzes die in het recente verleden zijn gemaakt. Een cruciaal onderdeel van deze stabiliteit is het afgeronde ombuigingstraject. Door tijdig en daadkrachtig financiële maatregelen te treffen, is de gemeente erin geslaagd om de Programmabegroting 2026-2029 volledig financieel sluitend te presenteren. Dit resultaat is niet slechts een momentopname, maar vormt het fundamentele uitgangspunt voor de huidige kadernota. De Algemene reserve is fors gegroeid, mede door de positieve financiële afwikkeling van het Meta-dossier. Het stelt ons in staat om met een gerust hart vooruit te kijken en een koers uit te zetten die gericht is op continuïteit en het realiseren van maatschappelijke meerwaarde voor al onze inwoners.

## **Investeren in de kwaliteit van dienstverlening en bedrijfsvoering**

Een financieel gezonde basis is geen doel op zich, maar een middel om de kwaliteit van leven in Zeewolde te verhogen. Daarom kiest de gemeente er bewust voor om, ondanks de noodzaak tot scherpste, gericht te investeren in de eigen bedrijfsvoering en de kwaliteit van de dienstverlening. De groei van de gemeente vraagt om een organisatie die mee kan bewegen. Dit uit zich onder andere in een versterking van de ambtelijke capaciteit op gemeentelijke onderdelen, zoals toezicht en handhaving, ruimtelijke ontwikkeling en de ondersteuning van sport, recreatie en cultuur. Specifieke aandacht gaat hierbij uit naar de vorming van een Klant Expertise Centrum om de kwetsbaarheid in de dienstverlening te verlagen. In dit kader wordt ook de verbouwing van het gemeentehuis voortgezet, om een toekomstbestendige werkomgeving te borgen die de samenwerking en efficiëntie bevordert. Door nu te investeren in onze mensen en systemen, borgen we dat de inwoner van Zeewolde ook in de toekomst kan rekenen op een snelle, deskundige en nabije overheid.

## **Voortgang in de taakstellingen: Openbare ruimte en Sociaal domein**

Er zijn twee taakstellingen geformuleerd: één voor de Openbare ruimte en één voor het Sociaal domein. Vernieuwing in onze werkwijze moet hier leiden tot kwaliteitsbehoud binnen de gestelde budgetten. In de Openbare ruimte ligt de focus op het beheersbaar houden van de kapitaallasten en de overgang naar klimaat adaptief beheer. In het Sociaal domein zien we dat de samenwerking binnen Meerinzicht vruchten afwerpt; de geharmoniseerde ombuigingen dragen direct bij aan het invullen van de gestelde doelen. De komende jaren staat de transformatie naar 'Stevige Lokale Teams' centraal. De realisatie van een centraal maatschappelijk centrum speelt hierin een sleutelrol om de integrale hulpvraag van de inwoner op één plek effectief te kunnen beantwoorden. Hoewel deze opdrachten nog de nodige aandacht vragen, benaderen we ze met een positieve insteek: hierdoor blijven we doelgericht bouwen aan de effectiviteit van ons beleid.

## **Omgaan met externe onzekerheden en de Algemene Uitkering**

Ondanks de solide lokale basis opereert de gemeente binnen een breder financieel krachtenveld. De Algemene uitkering vanuit het Rijk is en blijft een onzekere factor die van grote invloed is op ons meerjarenperspectief. Daarnaast zorgen landelijke ontwikkelingen rondom de spreidingswet en nieuwe zorgtaken voor extra druk op de uitvoering. Zeewolde gaat hier echter veerkrachtig mee om. Door vast te houden aan het principe van een reëel evenwicht en het handhaven van gezonde reserves, zijn we goed voorbereid op eventuele tegenvallers vanuit Den Haag. We monitoren de ontwikkelingen nauwgezet, maar laten onze ambities hierdoor niet verlammen.

## **Realistische groei en ruimtelijke ambities**

De ruimtelijke ontwikkeling van Zeewolde blijft een speerpunt. In deze kadernota wordt ingezet op een realistische woningbouwprognose. Dit gebeurt tegen de achtergrond van grote ontwikkelingen zoals de komst van de centrale defensiekazerne en de verdere uitbouw van Oosterwold. Hoewel de ambitie voor groei groot is, kiezen we voor een behoedzame raming die aansluit bij de actuele voortgang van projecten en externe factoren zoals stikstofbeperkingen en netcongestie. Deze realiteitszin voorkomt dat de begroting afhankelijk wordt van onzekere inkomsten. De focus ligt op het creëren van een kwalitatief hoogwaardige woonomgeving waarbij de balans tussen bebouwing, natuur en voorzieningen zorgvuldig bewaard blijft.

### **Een hoopvolle blik op de toekomst**

Concluderend laat deze Kadernota 2027-2030 een gemeente zien die in control is. We hebben de moed gehad om noodzakelijke ombuigingen door te voeren, waardoor we nu de vruchten plukken van een sluitende begroting. Voor de lange termijn ligt het Toekomstbeeld Zeewolde 2064 gereed: een niet vastgesteld inspiratiedocument dat het nieuwe bestuur kan gebruiken bij het vormgeven van de strategische koers. De uitdagingen die er liggen worden met een open en oplossingsgerichte houding tegemoet getreden.

Zeewolde is een gemeente met karakter, die durft te investeren waar dat nodig is en die haar financiële huishouding op orde heeft. Samen met onze partners en inwoners bouwen we vol vertrouwen verder aan een krachtig, sociaal en vitaal Zeewolde, waarbij de kwaliteit van de dienstverlening voor onze burgers altijd centraal staat.



